

« Notre ambition : faciliter la volonté de bien vivre et vieillir chez soi »

Le groupe Après-demain a fondé la société Impact Healthcare, dont le but est d'accompagner au mieux les personnes en fragilité afin qu'elles puissent regagner de l'autonomie et rester chez elles le plus longtemps possible. Dans cette interview, Valérie Calvayrac, présidente d'Impact Healthcare, nous explique comment la société accomplit cette mission.

Interview Léa Stocky



Valérie Calvayrac
Senior Vice President
Asset Management du
groupe Après-demain
Présidente Impact
Healthcare



Valérie Calvayrac, quand et comment avez-vous rejoint le groupe Après-demain ?

Je suis arrivée en Suisse il y a 15 ans, en suivant mon époux qui avait la possibilité d'y évoluer professionnellement. Pour ma part, après avoir rempli pendant près de 20 ans différentes fonctions au sein du secteur bancaire en France, j'ai rejoint avec enthousiasme le groupe Après-demain début 2008. J'y assure aujourd'hui, à 58 ans, les responsabilités de vice-présidente du pôle Asset Management et de présidente de la société Impact Healthcare créée en 2019.

Quelles sont les missions et les valeurs d'Après-demain ?

Après-demain est un groupe privé familial suisse structuré en trois grands pôles d'activités : un pôle sciences de la vie, un pôle Asset Management (diversification) et un pôle philanthropique.

Le pôle sciences de la vie, connu sous le nom de Debiopharm, est plus particulièrement actif dans le domaine de l'oncologie et des infections bactériennes. Depuis sa création il y a plus de 40 ans, son engagement reste le même : apporter des solutions innovantes aux patients afin d'améliorer leur qualité de vie. Sa fierté est de soigner chaque année 1,4 millions de patients. Désormais, son ambition est non plus seulement de guérir, mais de soigner le cancer. Ce pôle se compose de l'un des métiers avec le plus de risques, car il faut savoir que seule 1 molécule sur 10 000 devient un médicament. Il faut donc allier créativité et rigueur.

Aussi, tout comme il serait insensé de s'aventurer en haute montagne sans base de sécurité ni corde, pour assurer l'audace et la pérennité du pôle sciences de la vie sur du long terme, un pôle Asset Management a été créé au sein du groupe Après-demain.

Cette équipe a pour mission d'assurer, à travers des investissements diversifiés, une base solide pour le groupe, afin de mitiger les risques inhérents au pôle sciences de la vie. Notre ambition est de donner du sens à nos investissements en les fondant sur deux piliers : la responsabilité et l'impact.

Enfin, le groupe a aussi développé un pôle philanthropique. Ne pouvant soutenir toutes les initiatives, il s'est donné des objectifs spécifiques d'action dont notamment : l'éducation et la formation, l'aide humanitaire et l'extrême pauvreté (par exemple, l'action menée au Vietnam pour faire évoluer le revenu moyen de certaines personnes de 50 cents par jour à 1,2 USD par jour), l'environnement (nous sponsori-

sons Plastic Odyssey) ou encore l'autisme (avec des actions orientées vers le support aux adultes et leurs proches aidants).

Au-delà de notre organisation, des valeurs communes unissent l'ensemble des collaborateurs qui travaillent au sein du groupe Après-demain ; à savoir l'engagement, l'efficacité, la passion, l'éthique, la créativité et la responsabilité.

Pouvez-vous nous en dire plus sur Impact Healthcare ?

La société Impact Healthcare a été créée en 2019 avec une volonté très claire : accompagner la transformation de nos sociétés liée à l'allongement de la durée de vie et au vieillissement de la population.

En la matière, la volonté exprimée par le plus grand nombre, déjà avant la Covid-19 et a fortiori après, est à la fois simple et ambitieuse. Il s'agit de pouvoir bien vivre

et vieillir le plus longtemps possible chez soi. L'ambition d'Impact Healthcare est d'impacter positivement le parcours de vie en proposant des solutions d'accès à des services coordonnés et des innovations permettant de mieux accompagner les fragilités. Quand nous parlons de fragilités, nous avons pris le parti d'adresser celles qui relèvent plus spécifiquement de la fatigue, de la douleur ou de la dépression et qui constituent trois des plus grands maux liés au vieillissement.

À notre échelle d'entreprise, en toute modestie mais avec conviction, nous nous donnons l'objectif de contribuer à faciliter la réalisation du projet du plus grand nombre : bien vivre et vieillir chez soi.

Très concrètement, au-delà de l'ambition énoncée, quelles sont aujourd'hui les réalisations d'Impact Healthcare et qui sont ses partenaires ?

Notre volonté est d'adresser le sujet du vieillissement et de ses fragilités de façon globale. Il était donc primordial pour bien comprendre les attentes et besoins liés, de nous rapprocher le plus possible dans un premier temps du patient, de sa famille ou de ses proches aidants.

Ainsi, depuis sa création, Impact Healthcare s'est positionné sur le parcours de santé, en amont ou en aval de situations aiguës, et s'est ainsi rapproché de personnes en fragilité en devenant acteur à part entière dans le domaine de l'aide et du soin à domicile.

Tamara Chieze
CEO de La-Solution.ch



• Soins et aide à domicile

Depuis décembre 2020, à travers La-Solution.ch (OSAD de référence au sein du canton de Vaud), nous accompagnons des personnes (temporairement ou durablement) fragilisées en raison de leur âge, d'une maladie ou d'un handicap.

Nous avons également réalisé deux partenariats dans le domaine de la douleur et dans les soins de suite et réadaptation.

Quels sont vos futurs projets et comment voyez-vous l'avenir d'Impact Healthcare ?

Les futurs projets reposent sur l'étude de partenariats en lien avec des fragilités psychologiques ou plus largement susceptibles de couvrir le champ de l'information, de la prévention ou de l'accompagnement au sens large, en vue de favoriser la qualité de vie au quotidien et regagner en autonomie.

Ces partenariats possibles ne consistent pas tous en des projets d'entrée au capital de sociétés déjà existantes et actives dans les soins de santé. Ils peuvent aussi concerner des partenariats liés à des prestations dont les bénéficiaires pourraient être la personne en fragilité mais aussi sa famille et ses proches aidants.

Et surtout, toute l'équipe chargée du développement d'Impact Healthcare garde en tête que favoriser le maintien à domicile des personnes ne doit pas consister à réduire leur périmètre de vie à leur seul

🗣 Notre choix d'investissement repose sur la conviction forte que favoriser le maintien à domicile est un enjeu majeur pour l'avenir.

• Douleur

Depuis 2020, Impact Healthcare participe au développement de l'institut Suisse de la Douleur qui a mis en place une stratégie innovante prenant en compte, de manière analytique, le malade et ses douleurs. Le patient bénéficie d'une approche globale de sa souffrance, depuis le diagnostic initial jusqu'au traitement.

• Soins de suite et de réadaptation

Depuis 2021, Impact Healthcare est aussi partenaire de la Clinique de Maisonneuve. Basée dans le canton de Genève au travers de deux sites, la clinique a développé une prise en charge de réadaptation personnalisée du patient post aigu, en stationnaire ou ambulatoire, afin de pouvoir l'accompagner tout au long de son parcours, pour une amélioration de son confort de vie jusqu'au retour à son autonomie.

Il nous faut beaucoup de courage et de rigueur dans notre approche globale. D'abord parce que le secteur de l'aide et du soin est fortement réglementé, ensuite, parce que nous ne sommes pas subventionnés comme peuvent l'être les acteurs publics.

Pour autant, loin de moi l'idée d'opposer acteur public et acteur privé. Au contraire, les défis liés à l'allongement de la durée de vie, sont tels que nous devons les uns et les autres pouvoir prendre en charge, de façon adéquate, différents pans de l'accompagnement souhaité par les personnes ponctuellement ou durablement fragiles ou plus largement soucieuses de conserver une qualité de vie.

domicile. Il s'agit de pouvoir rester à la maison tout en ayant le choix et le loisir de se rendre, autant que possible, dans d'autres lieux sources de liens sociaux et de bien-être.

En tant que présidente d'Impact Healthcare, je n'ai d'autre objectif pour l'avenir que d'en faire un acteur privé qui sait donner du sens dans le chaos (si j'ose appeler ainsi les fragilités) et qui s'inscrit dans l'économie de la confiance.

Notre engagement est de rester, sur du long terme, un partenaire de référence et de confiance pour toute personne désireuse d'anticiper ou de vivre le mieux possible son avancée sur le chemin du vieillissement.

Pour plus d'informations :

William Deflon
CEO d'Impact
Healthcare



william.deflon@apres-demain.com
www.apres-demain.com

impact
healthcare

MAY 1
HELP YOU ?